



4 июня состоится годовое собрание акционеров Сбербанка. Для Германа ГРЕФА оно станет

- За несколько дней до годового собрания акционеров Сбербанк раскрыл информацию о т

- Опционная программа у нас обсуждается уже два года, и пока нет определенного решения. Пр

- Но у опционной программы есть и другая задача - мотивация топ-менеджеров на высокие

- Это так, опционная программа не только дает связь интересов менеджмента с интересами акц

- А что такого написано в опционной программе, что ее никак не может утвердить набсовет

- Лучше этот вопрос задать представителям акционера. Сначала утверждение опционной прогр

- Причина понятна?

- Я думаю, что вряд ли есть вопрос к качеству проработки нами этих программ. Скорее всего, во
- **Политическую в том смысле, что в мире идет масштабная дискуссия по поводу урезания**
- Мы коммерческий банк в первую очередь. Если государство будет проводить в адрес своих бан
- **Насколько вы довольны результатами работы сформированной вами командой топ-менед**
- Говорить, что у нас самая сильная команда, было бы хвастовством, но то, что она одна из самы
- **Как такое ускорение отразилось на качестве формируемого в рамках кредитной фабрики**
- Качество портфеля выросло на порядок: ровно так сократилась доля просрочки по розничным
- **Что еще вы могли бы занести в список ваших основных достижений на посту руководите**
- Второй пример - так называемая трансформация операционной функции. Это вывод бэк-офис
- **В чем выражается изменение технологии работы с клиентами? И не привело ли увеличени**
- Более чем в 4 тысячах отделений, где внедрена ПСС, очереди сократились в среднем на 36%,
- **Повышать зарплату рядовым сотрудникам до среднерыночного уровня, как обещали, вы**

- Среднерыночный уровень зарплат мы определяем посредством независимых обследований ры
- **В кризис принимались очень серьезные решения, насколько они были единогласными ме**
- Дискуссии были. Причем некоторые достаточно жаркие. Например, какое-то время мы обсужда
- **Вы серьезно сэкономили на вознаграждениях - топ-менеджеры и персонал не сопротивлял**
- В 2008 году из-за необходимости в опережающем порядке формировать резервы, поскольку не
- **А как же субординированный кредит в 500 млрд руб., полученный от ЦБ? Разве это не из**
- В отличие от инвестиций в уставный капитал, это возвратные средства, по которым мы сегодня
- **Эти 500 млрд руб. вам все-такигодились или так и пролежали мертвым грузом? Была л**
- В октябре-ноябре 2008 года, когда в месяц отток по вкладам у нас составлял 200-300 млрд руб
- **Почему сейчас, когда таких проблем нет, Сбербанк погасил субординированный кредит л**
- В период нестабильности достаточность капитала нужно иметь с хорошим запасом. Если мы ве
- **То есть вы не считаете признаками выздоровления рост кредитных портфелей и стабили**

- Безусловно, мы видим стабилизацию ситуации, но именно стабилизацию, а не рост. Экономика
- **Получается, что кризис прошел, а проблема осталась? На ваш взгляд, это «заслуга» дене**
- Монетарные власти не свободны в принятии решений, их действия - во многом производная от
- **Что у вас как у главы Сбербанка в пассивной части списка достижений и неудач? Ошибки**
- Безусловно. Например, я сосредоточил все свои силы на самых трудных для меня сферах дея
- **На текущий момент в Сбербанке вакантны позиции лидеров розничного и международно**
- Я сейчас на стадии окончательных решений по этому вопросу: думаю, в течение месяца-полуго
- **Не появился ли новый поворот в истории с возможным приобретением казахского БТА-ба**
- Мы в процессе ожидания окончания реструктуризации и подписания всех соглашений со всеми
- **Вакантна также с момента вашего прихода в Сбербанк и должность первого зампреда...**
- Назначение первого зампреда в рамках доформирования команды является ключевой задачей
- **Вы не сразу к этому пришли?**

- Сразу. Если бы я считал, что эта должность не нужна, она была бы уже ликвидирована, а она с
- **Будут ли какие-то нововведения в системе взаимоотношений с отделениями на местах? У**
- Буквально перед годовым собранием мы должны утвердить положение о наших отделениях, оп
- **При таких трансформациях бизнеса Сбербанка вы даете достаточно консервативный про**
- Сейчас сложно это загадывать, все зависит от развития ситуации. Возможно, уровня 2007 год
- **Текущие условия способствуют дальнейшему снижению ставок Сбербанком? До какого у**
- Будет снижаться инфляция, будет достаточно ликвидности, значит, и ставки будут снижаться
- **Не стало ли больше определенности с тем, когда Сбербанк сможет запустить нулевую про**
- Мы по-прежнему не видим возможностей на рынке, чтобы правильно использовать этот инстру
- **Вы считаете, вторая волна кризиса возможна?**
- Накопившиеся перекосы очень велики. Произошла фактически национализация рисков и долго
- **Насколько велика роль российского регулятора как акционера Сбербанка в принятии стр**

- У нас профессиональный акционер, который помогает нам совершенствоваться. Первый зампр

- **Считаете ли вы объективными претензии вашего личного оппонента - миноритария Алекс**

- К сожалению, об иске господина Навального я узнал из прессы, не видел ни обращения, ни иск

Греф Герман Оскарович

Родился 8 февраля 1964 года в поселке Панфилово в Казахстане. Окончил юрфак Омского уни

Сбербанк России

Акционерный коммерческий Сберегательный банк РФ (ОАО) ведет историю с 1841 года, когда и

Интервью взяла Светлана ДЕМЕНТЬЕВА