



**Известный банкир и фактически создатель рынка коллекторских услуг в России, основате**

**- Евгений Семенович, в течение последних полутора лет вы запустили три новых проекта. Ч**

**- Собственно в кризис был запущен только один из проектов - система подарочных мультикарт «**

Но суть в том, что направление моих бизнесов идет против общего течения, и кризис сказался то

**- Пример Олега Тинькова, прежде не имевшего никакого отношения к финансам, показыва**

**- Я бы так не сказал, это не экзотические сервисы - это просто разные бизнес-модели. Тот же О**

А наш проект состоявшийся - уже можно сказать об этом, потому что ему более двух лет, мы раб

**- То есть «Домашние деньги» - пока ваш самый успешный проект?**

**- Для того чтобы создать хороший операционный бизнес, особенно в области финансового рите**

**- В «Домашние деньги» обращаются в основном клиенты, для которых обычные потребители**

- Уровень просрочки - интересная цифра, потому что она лежит не только в экономической обла

**- Для классического ритейла 15-16% - это очень много...**

- Для классического ритейла это достаточно большая цифра, но для нас она приемлема, потому

**- Расскажите о компании «Финотдел». Проект запущен, работает?**

- Да, проект запущен, работает второй месяц. Сейчас начнется его информационная «раскрутка

По большому счету, микрофинансовая организация «Финотдел» представляет собой структуру,

**- В чем оно заключается?**

- В первую очередь, в уровне обеспечения займа. Мы оцениваем бизнес, но не требуем абсолютн

**- Такой мониторинг, о котором вы говорите, требует дополнительных издержек. А риски вс**

- Да, требует. Издержки выше. И риски высокие. Поэтому все это учитывается в ставке. Но могу

**- А каков источник фондирования «Финотдела» и «Домашних денег»?**

- В основном это собственные средства акционеров. Однако во всем мире микрофинансовые орг

**- То есть в будущем следует ожидать IPO?**

- Да, но никак не в ближайшем будущем...

- **Объединение всех проектов в «Адела Холдинг» как-то связано с необходимостью привле**

- Нет, в компанию «Адела» мы объединили принадлежащие мне и моим партнерам активы - это н

- **Расскажите, как чувствовали себя в кризис ваши более старые проекты - «Секвойя» и «Ф**

- Применение слова «расцвет» к коллекторскому бизнесу - это чисто обывательский подход. Вед

Как резюме. Компанией «Секвойя» мы очень довольны. Перспективы у этой компании достаточн

- **А что с «Фосборном»?**

- В «Фосборн Хоум» идет глубокая реструктуризация. Мы уже говорили о брокеридже с точки з

Сегодня мы на пороге входа в новые сегменты розничного рынка, а также развиваем очень силь

- **Я так понимаю, сейчас основная задача «Фосборн» - дожидаться возобновления кредитов**

- Не совсем. Ведь даже если, например, ипотека и будет восстановлена, она будет восстановлен

Поэтому говорить о том, что по мере восстановления рынка восстановятся и те методы и принци

- **Летом вы заинтриговали сообщением о том, что ведете работу над сервисом, аналогичным**

- Работу над ним мы приостановили. У нас полностью разработаны бизнес-модель и бизнес-план

Этот бизнес выходит на самоокупаемость и прибыльность при больших объемах. И так как в Рос

**- Теоретически такая успешно работающая сеть может обеспечивать заемщиков достаточн**

- Только теоретически. На деле ставки все равно будут рыночными. Если сегодня проценты по д

**- Такого рода сервис пытались развивать Webmoney, но, кажется, без особого успеха. Вы у**

- Мы анализировали опыт всех. Я думаю, они просто опередили свое время.

**- В заключение скажите о своем видении текущей ситуации в экономике в целом. Ведь вы**

- Я никогда не считал себя макро-экономистом. Поэтому отвечу словами из известной интермеди

## **Досье**

Евгений Бернштам родился 1 ноября 1957 года в г. Майкоп Краснодарского края, окончил эконо

В 1985-1991 годах - доцент Дагестанского сельскохозяйственного института. В 1992-1993 годах

В 2003-2004 годах - главный управляющий директор украинского промышленного холдинга «Инт

Доктор экономических наук. Автор книг «Новая роль банков в преобразовании инвестиционной