



В сентябре 2008 года Стивен ДЖЕННИНГС, председатель правления «Ренессанс групп», пр

- Каковы ваши ожидания по поводу финансовых результатов «Ренессанс капитала» за 200

- Мы ожидаем выручку за год около \$500 млн, пока мы более или менее выполняем этот план. Пр

- Какие бизнесы принесли вам основной доход в этом году?

- Мы хорошо зарабатываем на инструментах с фиксированной доходностью, что в целом традици

- В первом полугодии доходность капитала (return on equity, ROE) «Ренессанс капитала» бь

- Это будет зависеть от данных по прибыли, но, вероятно, она составит от 15% до 20% на акцию

- Каковы шансы на то, что ROE инвестбанковского бизнеса вернется к 50% в год, как это б

- Прибыльность улучшается с каждым месяцем. При этом представьте, что в этом году целый ряд

- Была ли у вас какая-нибудь договоренность с «Онэксимом» по поводу дивидендов? Выплатили

- Дивиденды - это общепринятая деловая практика, и мы хотим выплачивать дивиденды акционерам

- Куда были направлены \$500 млн, полученные от сделки с «Онэксимом»?

- Вся эта сумма направлена в капитал, и мы использовали ее в качестве замены финансирования

- У вас сейчас избыточный капитал?

- Наш капитал можно было бы назвать избыточным, если бы мы не занимались развитием бизнеса

- Какого темпа роста выручки вы ожидаете в следующем году? И каким образом собираетесь

- Для «Ренессанс капитала» в ближайшие годы он может вернуться на уровень 50%. Этот рост (

- А что за продукты вы собираетесь создавать?

- Производные инструменты на акции приобретут в ближайшие несколько лет такую же значимость

- Имеет ли в реальности значение для клиентов большой капитал инвестбанка? Помогает ли

- Я бы не сказал, что это для клиентов главный показатель, они ценят больше качественное исполнение.

- Как «Онэксим» участвует в управлении «Ренессанс капиталом»?

- Представители «Онэксима» участвуют в работе совета директоров, ревизионного комитета, комитетов.

- Как проходит граница между вопросами, которые вы вправе решать самостоятельно, и волеизъявлением акционеров?

- В ведении менеджмента операционное управление, сотни решений, которые необходимо принимать.

- Насколько крупные?

- Мы не раскрываем такую информацию.

- Были ли у вас клиенты, которые отказались от сотрудничества с «Ренессансом» именно по этой причине?

- Отказов не было, но несколько клиентов поднимали этот вопрос.

- Как же вы их убеждали?

- Мы говорили, что мы независимы, и гарантировали конфиденциальность. Они не имеют ничего против.

- Относится ли к ним приход в компанию сенатора Игоря Каменского? Чем он будет заниматься?

- Игорь имеет громадный опыт работы в государственных структурах и известен как специалист
- **Существует ли вероятность, что «Онэксим» приобретет долю в других бизнесах «Ренессанс»?**
- Мы не обсуждали этот вопрос, и вам стоит задать его «Онэксиму», но я не думаю, что это пред
- **Вы предполагаете создание каких-либо совместных проектов, например между банком М**
- Там, где в этом есть экономический смысл, мы, безусловно, будем сотрудничать с различными с
- **Что происходит сейчас в «Ренессанс управление инвестициями» (RIM)? Почему вы решил**
- RIM, по сути, объединяла в себе два разных бизнеса, которые требуют различного подхода и п
- **Чем этот бизнес так интересен?**
- Мы видим существенный рост благосостояния. В России много предпринимателей и нового кап
- **Насколько он велик?**
- По разным оценкам, в России сейчас живет более 100 000 миллионеров, и это наши потенциа
- **Как идет бизнес у Renaissance Partners? Что происходит с активами?**

- Мы сохранили все наши активы - нам не пришлось выходить или сокращать свои инвестиции ни

- Сколько проектов сейчас находится под управлением Renaissance Partners?

- Основных четыре: лесные массивы площадью 6,5 млн га на правах долгосрочной аренды на Да

- Какова доходность бизнеса Renaissance Partners?

- До кризиса она была чрезвычайно высокой - более 100% год назад. Это было связано с тем, чт

- Что сейчас происходит с вашим розничным банком «Ренессанс кредит»? И какова в целом

- В розничном бизнесе у нас был спад, дела начали выправляться примерно три месяца назад. С

- Как вы собираетесь развивать этот бизнес? Собираетесь ли вы привлекать партнеров, по

- У нас есть необходимое фондирование. Вопрос о необходимости партнера не стоит. Возможно

- А вы уверены, что рост рынка оправдает ваши затраты?

- Все сегменты рынка финансовых услуг сейчас недостаточно развиты относительно масштаба э

- Какой бизнес второй по величине в «Ренессанс групп»? Понятно, что номер один - это «Р

- И «Ренессанс кредит», и Renaissance Partners - это для нас масштабный бизнес. На четвертом

- **У вас есть оценка для этих направлений на данный момент? В совокупности или по отдел**

- Мы постоянно наращиваем стоимость этого бизнеса, и у нас есть лишь ориентировочные оценк

- **Во время кризиса вам пришлось закрывать офисы в Африке, увольнять людей?**

- Во время кризиса мы не закрыли ни одного офиса. Сейчас у нас есть офисы в Казахстане, на У

- **Почему вы выбрали именно эти страны: это большой рынок или там много клиентов?**

- Мы создаем сеть по торговле ценными бумагами, в частности акциями, по всей Африке. Поэтому

- **А что интересного, например, в Анголе?**

- Ангола - это, вероятно, самая быстрорастущая экономика мира. Она растет более чем на 20% в

- **Бизнес «Ренессанса» в Африке вообще прибыльный?**

- В Африке мы очень сильно опережаем бюджет. Это очень прибыльный регион и быстро расту

- **Собираетесь ли вы выходить в другие новые регионы, такие как Азия, Южная Америка и**

- Нет. Регионы, в которых мы намерены работать, занимают территорию от Владивостока до Забайкалья.
- **Вы начинаете работать на этих рынках потому, что считаете, что обладаете опытом и нужными навыками?**
- Не думаю, что кто-нибудь еще обладает такими навыками построения местного бизнеса в развивающихся странах.
- **Вы нанимаете преимущественно местных или международных специалистов?**
- Все как в России. Мы стараемся создавать единую команду из лучших местных и иностранных специалистов.
- **Вы считаете, что сможете найти хороших инвестиционных банкиров в Курдистане?**
- Во всех международных банках работают иракцы, иногда на позициях управляющих директоров.
- **Насколько кризис изменил ожидания потенциальных сотрудников относительно размеров заработной платы?**
- Сейчас мы наблюдаем массовое перемещение капитала и людей в сторону развивающихся рынков.
- **В одном из своих интервью вы сказали, что в 2009 г. число ваших сотрудников, зарабатывающих больше \$100 тысяч в год, достигло рекорда.**
- Десятки людей по-прежнему зарабатывают больше названной суммы.
- **Какие уроки вы извлекли из кризиса?**

- Мы понимали, что живем в век огромных перемен, и действительно в это верили, но при этом не...
- **А какого рода защиту вы создали на тот случай, если вдруг повторится кризис ликвидно...**
- Наш бизнес - это клиентский бизнес. Кризис научил нас: чрезмерный акцент на собственных ин...
- **В начале года «Ренессанс капитал» покинуло несколько топ-менеджеров: Андрей Мовчан...**
- Каждому свое. Ведь вот что происходит: вы проживаете очередной экономический цикл, зараб...
- **А как вы делите обязанности между руководителями компании?**
- Я отвечаю за развитие всех подразделений группы в России и по всему миру. Александр Перц...
- **Вы можете поделиться мнением, что же в России произошло с Биллом Браудером и его Н...**
- Я знаю только то, что пишется в газетах.
- **И ничего больше? Просто это сюжет с компанией, которая в России была крупным инвест...**
- Если говорить в целом, что я думаю по поводу Браудера... Понимаете, я иностранец. Не важно...
- **В этой сцене был еще один сюжет, который возник уже позже, - возврат налогов из бюдж...**

- По поводу репутационного урона могу сказать, что наши клиенты в России знают, что мы нико

«Серьезный риск для России»

Сейчас многие эксперты считают, что России не хватает собственного сильного инвестици

«Сильной стране нужен очень серьезный инвестиционный банк. В Америке нет американского и

Вот, к примеру, IPO - огромный бизнес. В 2007 г. Россия была третьим по величине рынком IPO в

Перспективы рынка

«По разным оценкам, в России живет более 100 000 миллионеров, и это наши потенциальные кл

Биография

Родился в 1960 г. в Новой Зеландии. В 1981 г. получил степень бакалавра экономики Университ

1983

директор инвестиционно-банковского управления в новозеландском представительстве Credit Su

1992

директор инвестиционного-банковского управления в лондонском офисе CSFB; соруководитель

1995

вместе с партнерами основал «Ренессанс капитал»

«Ренессанс групп»

Инвестиционная группа

Данные по группе не раскрываются. Финансовые показатели «Ренессанс капитала» (МСФО, ше активы - \$3,4 млрд, капитал - \$1,27 млрд, прибыль - \$34,3 млн.
акционеры - группа «Онэксим» (50% минус 1/2 акции) и сотрудники во главе со Стивеном Дженни
Объединяет «Ренессанс капитал», Renaissance Partners, «Ренессанс управление инвестициями»