



Притягательность Райффайзенбанка для сотрудников Павел Гурин иллюстрирует не только

- Ваше боевое крещение в качестве первого лица приходится на непростое для рынка время

- Да, время очень интересное. И хотя ситуация, с одной стороны, нестандартная, с другой - я бы

- Считаете себя ветераном Райффайзенбанка?

- Конечно, считаю. Тем не менее большинство из тех, кто начал работу в Райффайзенбанке с мо

- Как «Райффайзен интернациональ» выбирал кандидата? Знали ли вы, что вы претендент

- Насколько мне известно, решение было принято в течение месяца. Я не знаю, сколько было пр

- При предыдущей смене руководителя банка так не произошло. Означает ли это, что поме

- Реалии не поменялись, скорее это означает, что Райффайзенбанк вырастил своих менеджеров

- Изменятся ли теперь функции председателя правления?

- Функции председателя правления не меняются. Российский рынок для группы «Райффайзен»

- А может, для реализации стратегии понадобился больший динамизм? И поэтому потребов

- Я так не думаю. Практика показывает, что нет. Группа «Райффайзен» всегда очень сильно по

- На сколько лет с вами подписан контракт?

- Стандартно - на три года.

- Будете переезжать в другой кабинет или просто поменяете таблички?

- Переезжать не буду, в принципе, они симметричны и друг от друга не отличаются. И, кроме то

- И часто в эту дверь заходят сотрудники?

- Да, и я этому очень рад. Когда у меня есть возможность выбора, я всегда предпочту личное об

- Что вы хотите изменить в банке?

- Никаких кардинальных изменений. Но это не значит, что мы стоим на месте. Каждая организа

Все, что было сделано банком до сих пор, считаю, было сделано правильно, надеюсь, в том числ

- А как будут оценивать вашу эффективность?

- У нас для всего менеджмента предусмотрены так называемые performance agreement - соглаше

- Что написано в вашем соглашении?

- Сейчас в моем соглашении пока еще остается корпоративный блок. Новое соглашение мы подп

- Кому вы будете отчитываться?

- Председатель правления подотчетен акционерам. В нашем случае это «Райффайзен интернал

- Зависит ли вознаграждение топ-менеджеров от выполнения плана?

- Есть зарплата, есть годовой бонус, который выплачивается в зависимости от того, как реализо

- Однажды в отчетности российского Райффайзенбанка появилась информация о том, что

- О, это замечательная история. Мы впервые решили зарегистрировать проспект эмиссии рубле

Пришлось зарегистрировать изменения в проспекте эмиссии. Но благодаря вниманию прессы к з

- Каких результатов вы ожидаете к концу года в связи с нынешним финансовым кризисом

- Конец года может быть сложным. Но в будущее смотрю с оптимизмом. В долгосрочной перспек

Тем не менее на практике нам предстоит еще пройти через ряд стресс-тестов, которые потребу

- То есть до полномасштабного системного кризиса нам еще далеко?

- Я полагаю, его не будет. Конечно, будут дефолты, и мы их уже видим, есть увеличенные риски

- Как вы будете действовать в нынешней ситуации - оценивать риски?

- По-моему, надо быть консервативным. В 1998 г. мы были первым иностранным банком, который

- Кто ваши конкуренты?

- В зависимости от рыночного сегмента. В общем - крупнейшие государственные и частные банки

- В конце прошлого года был замечен переток клиентов в крупные банки, которые могли кр

- Думаю, да, хотя был бы аккуратен с использованием фразы «крупный передел рынка».

- И в чью пользу?

- Крупных банков. И это не тенденция последней недели или последних месяцев. Мы наблюдаем

- Крупных или государственных?

- Крупных, в числе которых значительную долю занимают государственные. Государственные -

- Как вы думаете, возьмут ли иностранные инвесторы сейчас паузу в покупке и капитализа

- Деньги будут продолжать идти. Ничего страшного сейчас не происходит. Мировая встряска в

- Это по отношению к уже существующим «дочкам» или к новым покупкам?

- Я думаю, что почти все крупные существующие мировые банки так или иначе в России уже пре

- А сама группа «Райффайзен» в России хочет что-то купить?

- Во-первых, решения принимает акционер. Во-вторых, председатель правления «Райффайзен

- Можно ли говорить о том, что Райффайзенбанк уже полностью интегрировал Импэксбанк

- Юридически - да, технологически и операционно полностью процессы пока не завершены. Еще

- Но, насколько известно, и без обид не обошлось.

- Я бы не называл это обидами. Естественно, при объединении двух организаций возникает ряд

- А вы читаете жалобы клиентов?

- Очень интересно читать форумы. Когда мы были банком с 30-40 отделениями, я смотрел и думал

Можно сказать себе: к сожалению, жалобы - это неизбежно. Не хочу. Мы всегда серьезно относимся

Биография

Родился в 1968 г. в Москве. Закончил МГТУ им. Баумана. В 1991-1995 гг. - инженер НИИ спецма

1997

вице-президент по развитию инвесткомпании «Атон»

1999

советник по корпоративному финансированию «Райффайзенбанк Австрия»

2003

член правления Райффазенбанка, курировал корпоративное финансирование и инвестбанковск

2006

зампредседателя правления Райффайзенбанка

2008

председатель правления Райффайзенбанка

Райффайзенбанк

Крупнейший по активам иностранный дочерний банк в России

Активы на 1 июля 2008 г. - 457,6 млрд руб. (7-е место, данные «Интерфакс-ЦЭА»).

Капитал - 44,4 млрд руб. (8-е место).

Прибыль - 8 млрд руб. (5-е место).

Павел Гурин: «Никогда не предугадаешь, где сделаешь ошибку»

Автор: Administrator
26.10.2012 16:16 -

Входит в группу Raiffeisen International, объединяющую банки группы Raiffeisen в 15 странах Цен

Досуг банкира

В кабинете у председателя правления Райффайзенбанка стоят шахматы. «Скорее, для мебели

Фото: Bankir.ru